

# Vorwort

Bauprojekte erfordern den Einsatz moderner und komplexer Managementmethoden, sie binden Ressourcen und erzeugen Konfliktpotenziale. Solche Projekte sind daher vorausschauend zu planen und mit den betroffenen Beteiligten sorgfältig abzustimmen. Risiken müssen analysiert und unter Kontrolle gebracht werden. Entscheidungsträger sind rechtzeitig einzubinden.

Projektmanagement umfasst die Festlegung, die Steuerung und das Controlling

- der Ziele,
- der Aktivitäten,
- der Termine,
- der Kosten und
- der Mitwirkenden

bei der Vorbereitung, der Planung und der Durchführung von Projekten in allen Bereichen der Wirtschaft und Industrie.

Dieses Standardwerk zum Management und zur Steuerung von Projekten der Bau- und Immobilienwirtschaft orientiert sich stark am Leistungsbild der AHO-Fachkommission »Projektsteuerung/Projektmanagement«<sup>1</sup>. Dadurch entsteht eine deutliche Verschränkung zwischen dem Leistungsbild als allgemeine Vorgabe und dem Handbuch als ergänzende Erläuterung und Kommentierung der Handlungsbereiche und Teilleistungen im Sinne einer systemischen Sichtweise.

Die aktualisierte 7. Auflage enthält neben Neuerungen in der Vergabeverordnung (VgV) Ergänzungen zur Integrierten Projektabwicklung (IPA) sowie zur Kommunikation und Gesprächsführung im Projektverlauf. Ein weiterer Fokus wird auf eine ausführliche Darstellung der Themen »Agiles Projektmanagement« und »Lean Management« gelegt. Die Bau- und Immobilienbranche verlangt nach Innovationen, neuen Lösungen und Methoden. Eine zentrale Rolle spielen daher zukünftig diese neuen Managementmethoden. Für deren Umsetzung existiert bislang noch kein grundlegendes Leistungsbild. Dennoch können die Arbeitsmethoden in der Praxis genutzt werden, da sie mit dem AHO-Leistungsbild korrespondieren.

Das Werk unterstützt eine ganzheitliche und integrierte Sicht auf das Bauen von der Projektentwicklung über die Projektvorbereitung, die Projektplanung und die Ausführung bis zur Abnahme und zum Betrieb eines Gebäudes. Dazu gehören neben den technischen auch die wirtschaftlichen und juristischen Aspekte eines Projekts. Diese unterschiedlichen Facetten des Bauprojektmanagements werden unter Mitwirkung entsprechender Expertinnen und Experten dargestellt.

Das Handbuch ist gedacht als direktes Arbeits- und Hilfsmittel, das unabhängig von der Art eines Bauprojekts angewendet werden kann. Es richtet sich an Architektinnen und Architekten, Ingenieurinnen und Ingenieure, Projektsteuerungen, Bauabteilungen sowie Bauherren, Investoren und Verwaltungen.

Zusätzlich zum Buch werden zahlreiche Hilfestellungen in Form interaktiver **Formulare (F)** und **Checklisten (C)** online zum Herunterladen angeboten (<http://s.fhg.de/baumanagement-7A>).

---

<sup>1</sup> AHO 2020

Anleitungstexte erläutern die Planungsformulare. Als Vorlagen für Standardsoftware (MS-Word u. a.) stehen die Formulare und Checklisten zur direkten Anwendung in der täglichen Projektarbeit sofort zur Verfügung und können sekundenschnell am PC bearbeitet werden – ausfüllen, ausdrucken, fertig! Sie gewährleisten eine sichere Koordination und Abwicklung der Projekte.

Das Handbuch als zentrales Projektmanagementinstrument wird damit zu einem integrierten Projektmanagementsystem erweitert und komplettiert.